



Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca  
Ufficio Scolastico Regionale per il Lazio  
ISTITUTO TECNICO ECONOMICO E LICEO LINGUISTICO  
"Lucio Lombardo Radice"

Roma, 5 dicembre 2018

Prot. n. 3997/II.3

AL COLLEGIO DEI DOCENTI

E P.C.  
AL D.S.G.A.  
AL CONSIGLIO D'ISTITUTO  
AI GENITORI  
AGLI ALUNNI  
AL PERSONALE ATA

**ATTI  
ALBO**

**OGGETTO: atto d'indirizzo del dirigente scolastico per la predisposizione del piano triennale dell'offerta formativa ex art.1, comma 14, legge n.107/2015.**

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

**VISTA** la legge n. 107 del 13.07.2015 (d'ora in poi: *Legge*), recante la "*Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti*";

**PRESO ATTO** che l'art.1 della predetta legge, ai commi 12-17, prevede che:

- 1) le istituzioni scolastiche predispongono, entro il mese di ottobre dell'anno scolastico precedente il triennio di riferimento, il piano triennale dell'offerta formativa (d'ora in poi: *Piano*);
- 2) il piano deve essere elaborato dal collegio dei docenti sulla base degli indirizzi per le attività della scuola e delle scelte di gestione e di amministrazione definiti dal dirigente scolastico;
- 3) il piano è approvato dal consiglio d'istituto;
- 4) esso viene sottoposto alla verifica dell'USR per accertarne la compatibilità con i limiti d'organico assegnato e, all'esito della verifica, trasmesso dal medesimo USR al MIUR;
- 5) una volta espletate le procedure di cui ai precedenti punti, il Piano verrà pubblicato nel portale unico dei dati della scuola;



Centrale: Piazza E. Viola, 6 – 00173 Roma ☎ 06121122835 ☎ 06 7218007  
Succursale: Via S. Basile s.n.c. ☎ 06121125375 ☎ 06 72630817  
Distretto XVIII – Municipio VII Cod. Fisc. 97020830580 Cod. Min. RMTD38000R

[www.islombardoradice.gov.it](http://www.islombardoradice.gov.it) ✉ [rmttd38000r@istruzione.it](mailto:rmttd38000r@istruzione.it) - ✉ [rmttd38000r@pec.istruzione.it](mailto:rmttd38000r@pec.istruzione.it)



Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca  
Ufficio Scolastico Regionale per il Lazio  
ISTITUTO TECNICO ECONOMICO E LICEO LINGUISTICO  
*"Lucio Lombardo Radice"*

---

VISTA la nota M.I.U.R. 17832 del 16 ottobre 2018;

**TENUTO CONTO** dei criteri generali per la programmazione educativa, per la programmazione e l'attuazione delle attività parascolastiche, interscolastiche, extrascolastiche, già recepiti nel PTOF precedente, che risultano coerenti con le indicazioni del presente atto;

### EMANA

ai sensi dell'art. 1 comma 14 della legge 13.7.2015, n. 107, il seguente

### Atto d'indirizzo per le attività della scuola e le scelte di gestione e di amministrazione

Si riassumono le priorità ed i traguardi individuati nell'ultimo Rapporto di autovalutazione:

**Risultati scolastici** Ridurre la percentuale degli alunni in sospensione di giudizio, attualmente del 30% per il Tecnico Economico e del 28% per il Liceo Linguistico.  
Consolidamento e stabilizzazione del trend di riduzione delle sospensioni di giudizio in matematica (pari al 5% nell'arco di tre anni).

**Risultati nelle prove standardizzate nazionali** Aumentare i livelli delle competenze logico-matematiche  
Diminuire del 3% la percentuale di alunni con livello 1 e 2 nel test INVALSI di matematica.

E' auspicabile, al termine dell'attuazione del primo Piano triennale, effettuare un'azione di verifica e monitoraggio delle azioni svolte, soprattutto di quelle finalizzate al raggiungimento delle priorità e dei traguardi individuati nell'ultimo Rapporto di Autovalutazione, al fine di attuare un'eventuale revisione delle priorità e dei traguardi stessi e/o eventuali correzioni alle azioni da svolgere; anche perché è







Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca  
Ufficio Scolastico Regionale per il Lazio  
ISTITUTO TECNICO ECONOMICO E LICEO LINGUISTICO  
"Lucio Lombardo Radice"

necessario avviare un'attività di rendicontazione sociale rispetto a quanto contenuto nel Piano.

Le priorità, i traguardi e gli obiettivi individuati dal RAV e il conseguente piano di miglioramento di cui all'art.6, comma 1, del Decreto del Presidente della Repubblica 28.3.2013 n.80 dovranno costituire parte integrante del Piano.

### **Organizzazione scolastica**

Il dirigente è affiancato nello svolgimento delle attività dal direttore s.g.a. dal vicepresidente, dal secondo collaboratore e da un responsabile di sede;

nell'ambito delle scelte di organizzazione, dovranno essere previste le figure dei coordinatori di classe;

dovranno rimanere i dipartimenti per aree disciplinari, nonché, ove ritenuto funzionale alle priorità di istituto, dipartimenti trasversali; sarà altresì prevista la funzione di coordinatore di dipartimento;

oltre alle precedenti figure ed in sinergia con esse e con le figure strumentali sono previste le figure di Responsabile dell'alternanza scuola lavoro, Responsabile per le azioni di prevenzione e contrasto al bullismo e cyberbullismo, Responsabile del sito di Istituto.

**Figure strumentali** - Le figure strumentali costituiscono, insieme alle altre figure di coordinamento precedentemente indicate, una parte fondamentale dell'organigramma scolastico; lavorano in autonomia, con compiti di organizzazione delle attività nei rispettivi ambiti e rispondono direttamente al dirigente; considerata la complessità dell'istituto è necessario che i docenti che operano nei diversi ambiti abbiano come figura di riferimento e di direttiva il docente che ricopre il compito di figura strumentale, questo ai fini di una migliore e necessaria organizzazione delle attività, per evitare confusione nei ruoli, duplicazione delle attività, peggioramento delle funzionalità.

Attualmente gli ambiti previsti per le figure strumentali sono: innovazione didattica, orientamento e continuità, relazioni in ambito europeo e internazionale, piano triennale dell'offerta formativa e autovalutazione d'istituto, inclusione e benessere a scuola.



Centrale: Piazza E. Viola, 6 – 00173 Roma ☎ 06121122835 ☎06 7218007  
Succursale: Via S. Basile s.n.c. ☎ 06121125375 ☎06 72630817  
Distretto XVIII – Municipio VII Cod. Fisc. 97020830580 Cod. Min. RMTD38000R

[www.islombardoradice.gov.it](http://www.islombardoradice.gov.it) ✉ [rmt38000r@istruzione.it](mailto:rmt38000r@istruzione.it) - ✉ [rmt38000r@pec.istruzione.it](mailto:rmt38000r@pec.istruzione.it)



Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca  
Ufficio Scolastico Regionale per il Lazio  
ISTITUTO TECNICO ECONOMICO E LICEO LINGUISTICO  
*"Lucio Lombardo Radice"*

**Progettazione di classe e programmazione delle attività didattiche** – E' auspicabile la continuazione delle attuali modalità di programmazione delle attività didattiche, con rafforzamento del lavoro interdisciplinare tra le diverse materie del consiglio di classe ma anche con il confronto e la programmazione di percorsi didattici per classi parallele; è necessario che sia data un'importanza maggiore al ruolo dei Dipartimenti intesi come articolazioni funzionali del Collegio docenti e ai Consigli di classe. I primi devono assolvere compiti quali la definizione dei profili professionali e la stesura delle prove comuni, i secondi formulano la progettazione di classe tenendo conto di quanto stabilito nei Dipartimenti, delle caratteristiche del gruppo classe e dello specifico indirizzo di appartenenza.

**I quadri orari dei diversi indirizzi**, secondo quanto deliberato dal Collegio dei docenti, potranno essere rimodulati con inserimento di insegnamenti opzionali nel rispetto delle quote di autonomia previste dai DPR 88/2010 e 89/2010.

**Nel definire le attività per il recupero**, si terrà conto delle modalità deliberate dal Collegio dei docenti e dei risultati delle rilevazioni INVALSI relative all'anno precedente, ma è opportuno proseguire il percorso ormai avviato di somministrazione di prove comuni per classi parallele e l'utilizzo di test di ingresso e di fine biennio forniti da enti esterni per monitorare l'esito delle strategie attuate per il miglioramento delle competenze nelle discipline di base; in particolare sono sottolineati i seguenti aspetti:

- garantire criteri di valutazione uniformi e adeguati al raggiungimento del successo formativo;
- definizione di rubriche di valutazione condivise dal Collegio;
- monitoraggio e restituzione al Collegio dei risultati ottenuti nelle diverse tipologie di prove comuni, confrontando i risultati con gli analoghi dei due anni precedenti.

**Nel definire le attività per il potenziamento del profitto**, si farà riferimento all'utilizzo di una parte dell'organico del potenziamento per attuare sportelli



Centrale: Piazza E. Viola, 6 – 00173 Roma ☎ 06121122835 ☎ 06 7218007  
Succursale: Via S. Basile s.n.c. ☎ 06121125375 ☎ 06 72630817  
Distretto XVIII – Municipio VII Cod. Fisc. 97020830580 Cod. Min. RMTD38000R

[www.islombardoradice.gov.it](http://www.islombardoradice.gov.it) ✉ [rmttd38000r@istruzione.it](mailto:rmttd38000r@istruzione.it) - ✉ [rmttd38000r@pec.istruzione.it](mailto:rmttd38000r@pec.istruzione.it)





Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca  
Ufficio Scolastico Regionale per il Lazio  
ISTITUTO TECNICO ECONOMICO E LICEO LINGUISTICO  
*"Lucio Lombardo Radice"*

didattico-metodologici da svolgersi in orario pomeridiano, ore aggiuntive all'orario curricolare per gruppi di alunni individuati dai Consigli di classe, oppure supporto ai docenti di classe per attuare gruppi di livello. Le attività di potenziamento, rivolte soprattutto agli alunni del biennio, devono essere svolte con il supporto dei Consigli di classe che individuano ed accompagnano gli alunni destinatari degli interventi.

Tra i progetti di ampliamento dell'offerta formativa si dovrà tenere conto delle eccellenze presenti in istituto e prevedere attività che coinvolgano gli studenti più meritevoli potenziandone le competenze.

### **Rapporti con gli EE-LL , genitori, associazioni e imprese del territorio**

E' necessario mantenere e consolidare il rapporto costante e proficuo con gli Enti locali, le Università e le associazioni del territorio ai fini di una collaborazione che renda note sia le attività proposte dalla scuola sia il riconoscimento sociale della stessa e abbia anche una ricaduta positiva sull' attuazione nei percorsi di alternanza scuola-lavoro.

E' auspicabile la costituzione di un comitato dei genitori che collabori con la scuola nelle diverse attività, fornisca indicazioni e suggerimenti per il miglioramento della nostra offerta formativa.

### **Formazione del personale**

Per la formulazione del Piano di Formazione del personale si terrà conto delle indicazioni fornite a livello nazionale in particolare dell'ultima nota inviata dal M.I.U.R (prot. n.50912 del 19.11.2018), sarà, inoltre, tenuto conto dei corsi erogati dalla scuola Polo della Formazione dell'ambito 5. E' opportuno che vengano attivati interventi di formazione su didattiche innovative con particolare attenzione all'uso delle nuove tecnologie.

Sono risultati significativi gli interventi di formazione attuati dall'Animatore Digitale, le modalità utilizzate e gli argomenti trattati, su indicazione del Collegio dei docenti, sono stati efficaci e rispondenti alle necessità dell'istituto, è auspicabile quindi il loro proseguimento ed il coinvolgimento anche del personale ATA.



Centrale: Piazza E. Viola, 6 – 00173 Roma ☎ 06121122835 ☎ 06 7218007  
Succursale: Via S. Basile s.n.c. ☎ 06121125375 ☎ 06 72630817  
Distretto XVIII – Municipio VII Cod. Fisc. 97020830580 Cod. Min. RMTD38000R

[www.islombardoradice.gov.it](http://www.islombardoradice.gov.it) ✉ [rmttd38000r@istruzione.it](mailto:rmttd38000r@istruzione.it) - ✉ [rmttd38000r@pec.istruzione.it](mailto:rmttd38000r@pec.istruzione.it)



Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca  
Ufficio Scolastico Regionale per il Lazio  
ISTITUTO TECNICO ECONOMICO E LICEO LINGUISTICO  
*"Lucio Lombardo Radice"*

La durata delle attività, i docenti e le discipline interessate saranno quelle deliberate nel Collegio dei docenti. Rimane attiva la possibilità di formazione dei docenti su argomenti e materie specifiche riguardanti il proprio ambito disciplinare.

Il Piano della Formazione dovrà prevedere interventi specifici per il personale ATA; in particolare, per il personale amministrativo; considerato il forte ricambio di persone che si è verificato nel corrente anno scolastico e visto che, dal mese di marzo 2017, è stato introdotto l'uso massivo dell'applicativo Segreteria Digitale, con importanti ricadute sulle attività di Segreteria, sono necessari ulteriori interventi di formazione a proseguimento ed approfondimento di quelli già effettuati.

Nel quadro generale delineato dai commi da 1 a 4 della Legge, oltre agli obiettivi previsti nel RAV il Piano dovrà fare particolare riferimento ai seguenti aspetti:

- **l'attenzione nella definizione ed attuazione delle regole di convivenza civile e di legalità;** devono essere introdotti progetti che coinvolgano anche in maniera trasversale più classi per informare e formare i ragazzi sui temi della convivenza e della legalità, con ricaduta positiva contro i fenomeni di bullismo e di dipendenza; deve essere potenziato il rispetto per i beni comuni a partire dall'ambiente scolastico; attivare azioni per la sensibilizzazione e il contrasto alla violenza di genere; la scuola collabora con associazioni ed istituzioni, dal servizio di assistenza specialistica alle forze dell'ordine, che possono fornire supporto per perseguire gli obiettivi indicati;

- l'attivazione di strategie per il **potenziamento dell'inclusione scolastica e del diritto allo studio** degli alunni con bisogni educativi speciali attraverso percorsi individualizzati e personalizzati; è opportuno avviare una riorganizzazione generale della modulistica da utilizzare nelle attività di inclusione in particolare per la stesura dei Piani Didattici Personalizzati e del Piano Educativo Individualizzato; è necessario continuare mantenere il contatto con le famiglie soprattutto nel primo anno che è di passaggio tra i



Centrale: Piazza E. Viola, 6 – 00173 Roma ☎ 06121122835 ☎ 06 7218007  
Succursale: Via S. Basile s.n.c. ☎ 06121125375 ☎ 06 72630817  
Distretto XVIII – Municipio VII Cod. Fisc. 97020830580 Cod. Min. RMTD38000R

[www.islombardoradice.gov.it](http://www.islombardoradice.gov.it) ✉ [rmt38000@istruzione.it](mailto:rmt38000@istruzione.it) - ✉ [rmt38000@pec.istruzione.it](mailto:rmt38000@pec.istruzione.it)





Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca  
Ufficio Scolastico Regionale per il Lazio  
ISTITUTO TECNICO ECONOMICO E LICEO LINGUISTICO  
"Lucio Lombardo Radice"

due cicli di istruzione; la scuola offre un servizio di assistenza specialistica che può fornire supporto ad ampio raggio: dai progetti specifici attivati su più classi, allo sportello di ascolto, alla gestione dei rapporti con le famiglie;

- **l'attività di alternanza scuola lavoro** dovrà essere rimodulata alla luce delle recenti revisioni apportate alla Legge soprattutto in termini di numero di ore da effettuare nel triennio; è auspicabile che le attività di alternanza scuola lavoro possano essere usate dall'indirizzo linguistico come occasione di apprendimento e approfondimento di nozioni di carattere economico-matematico non specificatamente appartenenti all'indirizzo di studi ma divenute ormai competenze necessarie per l'inserimento nel mondo del lavoro.

Per ciò che concerne **attrezzature e infrastrutture materiali**, considerato che nel corso degli ultimi due anni si è provveduto a ristrutturare completamente la rete LAN e WIFI della sede centrale, sono stati approntati due nuovi laboratori di informatica, uno in sede centrale ed uno nella succursale, è stato acquistato un laboratorio mobile, sono stati rinnovati i PC del Laboratorio 4 della sede centrale, sono stati acquistati nuovi dispositivi, PC e LIM, a sostituzione di alcuni ormai obsoleti, si ritiene che debbano essere previsti interventi di mantenimento delle dotazioni tecnologiche con eventuale ammodernamento delle attuali dotazioni di PC e LIM; è auspicabile l'acquisto di tablet e dispositivi mobili da utilizzare nelle classi con sgravio delle ore di utilizzo dei laboratori.

E' opportuno consolidare la fase ormai avviata di utilizzo del Registro elettronico, cercando di sfruttarne tutte le funzionalità anche al fine di una migliore e più tempestiva comunicazione con le famiglie degli alunni.

Per ciò che concerne **i posti di organico di diritto**, comuni e di sostegno, la dotazione attuale della scuola è la seguente:

docenti in organico n. 122, 18 su cattedre di sostegno.



Centrale: Piazza E. Viola, 6 – 00173 Roma ☎ 06121122835 ☎ 06 7218007  
Succursale: Via S. Basile s.n.c. ☎ 06121125375 ☎ 06 72630817  
Distretto XVIII – Municipio VII Cod. Fisc. 97020830580 Cod. Min. RMTD38000R

[www.islombardoradice.gov.it](http://www.islombardoradice.gov.it) ✉ [rmttd38000r@istruzione.it](mailto:rmttd38000r@istruzione.it) - ✉ [rmttd38000r@pec.istruzione.it](mailto:rmttd38000r@pec.istruzione.it)



Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca  
Ufficio Scolastico Regionale per il Lazio  
ISTITUTO TECNICO ECONOMICO E LICEO LINGUISTICO  
"Lucio Lombardo Radice"

Per ciò che concerne **i posti per il potenziamento dell'offerta formativa** il fabbisogno sarà definito in relazione ai progetti ed alle attività contenuti nel Piano, entro un limite massimo di 10 unità.

I progetti e le attività sui quali si pensa di utilizzare docenti dell'organico del potenziamento devono fare esplicito riferimento a tale esigenza, motivandola e definendo l'area disciplinare coinvolta. Si terrà conto del fatto che l'organico di potenziamento deve servire anche alla copertura delle supplenze brevi e quindi si eviterà di assorbire sui progetti l'intera quota disponibile.

Per ciò che concerne **i posti del personale amministrativo, tecnico e ausiliario** il fabbisogno in organico di diritto è così definito:

- 7 unità di personale amministrativo a 36 ore/sett. + 4 unità a 18 ore/sett.;
- 11 unità di collaboratori scolastici;
- 4 unità di assistenti tecnici.

Oltre ai **corsi di formazione sulla sicurezza** previsti dal Dlgs. 81/2008 per il personale docente ed ATA, è necessario continuare ad attuare per gli studenti del biennio, in maniera sistematica e strutturata, corsi di informazione sulle norme per la sicurezza, in particolare sulle corrette modalità di comportamento durante le prove di evacuazione; saranno inoltre previsti corsi di formazione sulle tecniche del primo soccorso da attivare anche in collaborazione con il Servizio sanitario nazionale.

Il Piano dovrà essere predisposto a cura della Funzione Strumentale a ciò designata, eventualmente affiancata dal gruppo di lavoro a suo tempo approvato dal Collegio docenti e dai collaboratori del dirigente. La predisposizione dovrà essere fatta entro il 28 dicembre prossimo, per essere portata all'esame del Collegio stesso in seduta straordinaria a gennaio. La data della seduta sarà successivamente comunicata in variazione di quanto previsto nel piano annuale delle attività dei docenti.



Il Dirigente scolastico

Marina Proietti



Centrale: Piazza E. Mattei, Roma ☎ 06121122835 ☎ 06 7218007  
Succursale: Via S. Basilio, Roma ☎ 06121125375 ☎ 06 72630817  
Distretto XVIII – Municipio VII Cod. Fisc. 97020830580 Cod. Min. RMTD38000R